

## ПРОТОКОЛ №1

засідання робочої групи з формування Концепції інтегрованого розвитку території  
Хмельницької міської територіальної громади

15 квітня 2026 року

м. Хмельницький

**Місце проведення:** вул. Героїв Маріуполя, 3 (Мала зала Хмельницької міської ради).

**Час проведення:** 13.00.

**Голова робочої групи:** Вавришук Микола Васильович – заступник міського голови.

**Секретар робочої групи:** Кухар Олена Григорівна – заступник начальника управління архітектури та містобудування Хмельницької міської ради.

**Присутні на засіданні члени робочої групи:**

Новачок Василь Пилипович – заступник голови робочої групи, заступник міського голови – директор департаменту інфраструктури міста Хмельницької міської ради;

Базилук Валентина Андріївна – староста старостинського округу з центром у селі Олешин;

Баськова Аліна Олександрівна – завідувач сектору охорони культурної спадщини і туризму управління культури і туризму Хмельницької міської ради;

Білик Олександр Миколайович – мешканець м. Хмельницького, власник приватного підприємства «Приватна друкарня»;

Бицик Сергій Миколайович - мешканець м. Хмельницького, керівник товариства з обмеженою відповідальністю «Універсал інжиніринг груп»;

Діденко Микола Павлович - староста старостинського округу з центром у селі Богданівці;

Жугда Олександр Казимирович - староста старостинського округу з центром у селі Шаровечка;

Кабальський Василь Нарцисович – заступник директора департаменту інфраструктури міста – начальник управління комунальної інфраструктури Хмельницької міської ради;

Костенецький Олег Ігорович – завідувач сектору контролю управління транспорту та зв'язку Хмельницької міської ради;

Матвеева Людмила Вікторівна – начальник управління земельних ресурсів Хмельницької міської ради;

Панчук Лілія Василівна - староста старостинського округу з центром у селі Копистин;

Пукас Владислав Вадимович – заступник начальника управління з питань екології та контролю за благоустроєм Хмельницької міської ради;

Чернюк Володимир Анатолійович - староста старостинського округу з центром у селі Пирогівці;

Ярмошук Олена Степанівна - староста старостинського округу з центром у селі Давидківці.

**Додатково зареєструвались:**

Вінер Марина Вікторівна – в. о. начальника управління архітектури та містобудування Хмельницької міської ради;

Владіміров Сергій Олексійович - мешканець м. Хмельницького, директор товариства з обмеженою відповідальністю «Кайлас-К»;

Міль Сергій Володимирович - мешканець м. Хмельницького, архітектор;

Мот Поліна Сергіївна - заступник начальника фінансового управління Хмельницької міської ради;

Ромасюков Артем Євгенович – начальник управління культури і туризму Хмельницької міської ради

Цимбалук Роман Сергійович – начальник управління з питань екології та контролю за благоустроєм Хмельницької міської ради;

Юськова Ольга Анатоліївна – головний спеціаліст відділу охорони культурної спадщини Хмельницької міської ради;

Представники підрядної організації:

Іванченко Олексій Сергійович – директор товариства з обмеженою відповідальністю «УКРГРУППРОЕКТ ПЛЮС», головний архітектор;

Баришполь Світлана Леонідівна – координатор географо-економічного відділу директор товариства з обмеженою відповідальністю «УКРГРУППРОЕКТ ПЛЮС», географ-економіст;

Федоряка Валерія Олегівна – представник товариства з обмеженою відповідальністю «УКРГРУППРОЕКТ ПЛЮС», географ-економіст.

**Порядок денний:**

1. Про відкриття засідання робочої групи. Вступне слово Голови робочої групи та представника розробника Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.
2. Про склад робочої групи, знайомство.
3. Про вагомість та актуальність Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.
4. Про склад та зміст Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.
5. Про етапи розроблення Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади. Затвердження технічного завдання.
6. Про методику збору вихідних даних та проведення анкетування.
7. Про представлення комунікаційного плану формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.
8. Про очікування та обговорення наступних кроків.
9. Інше (за потреби).

**1. Про відкриття засідання робочої групи. Вступне слово Голови робочої групи та представника розробника Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.**

**СЛУХАЛИ:**

Вавришука М. В., який зазначив, що розпочинається робота над дуже важливим документом, адже в подальшому Концепція інтегрованого розвитку території стане основою для Комплексного плану просторового розвитку території Хмельницької міської територіальної громади. Для створення якісного продукту необхідно буде забезпечити участь всіх присутніх у роботі над Концепцією. Концепція інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади буде визначати розвиток громади в багатьох сферах.

Щодо часових рамок – розробка Концепції передбачається до кінця 2026 року. Після затвердження Концепції на початку 2027 року планується розпочати роботу над Комплексним планом просторового розвитку.

**ВИСТУПИЛИ:**

Баришполь С. Л., яка представила команду товариства з обмеженою відповідальністю «УКРГРУППРОЕКТ ПЛЮС», яка буде залучена до розробки Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.

**2. Про склад робочої групи, знайомство.**

**СЛУХАЛИ:**

Вінер М. В., яка зазначила, що 27.06.2025 було затверджено перший склад робочої групи з формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади. Далі вона представила присутнім голову робочої групи, заступника голови робочої групи, секретаря робочої групи.

Вавришук М. В. представив присутнім членів робочої групи з формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.



### **3. Про вагомість та актуальність Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.**

#### **СЛУХАЛИ:**

Вінер М. В., яка зазначила, що Хмельницькою міською радою було прийнято рішення про розробку Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади 21.05.2025, про що прийняте відповідне рішення. Також зазначеним рішенням затверджено Положення про робочу групу з формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади. Вінер М. В. зауважила, що Концепція інтегрованого розвитку - це фундамент, який визначає, якою буде громада через 10–15 років - просторово, економічно та соціально. Концепція інтегрованого розвитку — це інструмент, який дозволяє поєднати різні сфери: просторове планування, економіку, транспорт, екологію, соціальну інфраструктуру. Її ключова цінність — в інтегрованості. Ми більше не можемо планувати житло без урахування транспорту, або економіку без урахування людського капіталу. Усі рішення повинні бути взаємопов'язаними. Не менш важливо, що цей документ безпосередньо пов'язаний із подальшою розробкою Комплексного плану просторового розвитку.

#### **ВИСТУПИЛИ:**

Баришполь С.Л. розповіла, що Концепція - стратегічний документ, який визначає довгострокові, міждисциплінарні, просторові та соціально-економічні пріоритети розвитку певної території (громади); документ, який слугує вихідними даними для завдання на розробку Комплексного плану просторового розвитку території територіальної громади. Серед головних принципів: партисипація (залучення усіх зацікавлених осіб); всеосяжність (з урахуванням множини різних аспектів соціально-економічного становища громади); представлення просторових даних (у вигляді геоінформаційних систем, порталів).

### **4. Про склад та зміст Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.**

#### **СЛУХАЛИ:**

Баришполь С. Л., яка повідомила структуру Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади, а саме:

1. Комплексний та секторальний аналіз розвитку територіальної громади.
2. Перспектива розвитку територіальної громади.
3. Стратегічні цілі та індикатори розвитку територіальної громади.
4. Операційні цілі, територіальні пріоритетні та їх інтеграція.
5. План заходів для реалізації Концепції інтегрованого розвитку.
6. План моніторингу реалізації Концепції інтегрованого розвитку.
7. Додатки.

### **5. Про етапи розроблення Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади. Затвердження технічного завдання.**

#### **СЛУХАЛИ:**

Баришполь С. Л. зазначила основні етапи розроблення Концепції інтегрованого розвитку, серед яких:

1. Прийняття рішення про розробку Концепції інтегрованого розвитку.
2. Збір та аналіз вихідної інформації (розповсюдження анкет, проведення опитування, збір статистичних даних, проведення аналізу опитування, проведення стратегічного аналізу).
- 2.1. Отримання відповідей щодо державних та регіональних інтересів, інтересів суміжних територіальних громад.
- 2.2. Отримання відомостей щодо чинних та проєктних документів стратегічного планування, містобудівної документації та документації із землеустрою, іншої документації та матеріалів щодо територіальної громади.
- 2.3. Отримання відомостей щодо громадських інтересів.

2.4. Отримання вихідних даних та проведення спеціальних досліджень щодо окремих напрямів розвитку громади, для здійснення соціально-економічного, демографічного аналізу, аналізу окремих напрямів інфраструктури та територій.

3. Проведення стратегічної сесії.

4. Підготовка попереднього проєкту Концепції інтегрованого розвитку.

5. Громадські слухання попереднього проєкту Концепції інтегрованого розвитку.

6. Підготовка основного проєкту Концепції інтегрованого розвитку.

7. Громадські слухання основного проєкту Концепції інтегрованого розвитку.

8. Підготовка повного проєкту Концепції інтегрованого розвитку.

9. Затвердження Концепції інтегрованого розвитку.

#### **ВИСТУПИЛИ:**

Ваврищук М. В. поцікавився, чи є запитання у присутніх.

Білик О. М. поцікавився, на який час розрахована робота над Концепцією інтегрованого розвитку та яка буде періодичність засідань Робочої групи.

Баришполь С. Л. повідомила, що робота розрахована на весь 2026 рік. Зустрічі будуть орієнтовно щомісяця.

Вінер М. В. додала, що в проміжках між засіданнями робочої групи є можливість обмінюватись інформацією в он-лайн режимі. Будуть також напрацьовані канали зв'язку та обміну оперативною інформацією для того, щоб можна було швидко обмінюватись інформацією.

Також Вінер М. В. додала, що це перше засідання Робочої групи, воно є настановчим. Разом з тим, спільно з розробником вже розпочато процес по збору вихідних даних, зокрема, вже надіслані запити до відповідних органів, установ, органів місцевого самоврядування та державної влади.

Білик О. М. поцікавився, чи є у розробників вже напрацьована Концепція інтегрованого розвитку іншої території, з якою можна було би ознайомитись для кращого розуміння того, яким має бути кінцевий результат цієї роботи.

Баришполь С. Л. повідомила, що для ознайомлення можна взяти Концепцію інтегрованого розвитку території та Комплексний план просторового розвитку території Меджибізької територіальної громади.

До обговорення долучився Ваврищук М. В.

Матвеева Л. В. поцікавилась, чи є у розробника можливість співпраці з Держгеокадастром. Адже інформація по земельним ділянкам оновлюється.

Баришполь С. Л. відповіла, що вся інформація, яка внесена до Державного земельного кадастру, буде використана у роботі.

Вінер М. В. запропонувала винести на голосування питання:

1. Затвердити технічне завдання на формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади, замовником якого є управління архітектури та містобудування Хмельницької міської ради, код ЄДРПОУ 26381710. Розробник (виконавець) – товариство з обмеженою відповідальністю «УКРГРУППРОЕКТ ПЛЮС» (визначено відповідно до процедури закупівлі). Текст технічного завдання додається до протоколу (на 3 арк. в 1 прим.). Для попереднього ознайомлення усім членам робочої групи було надано текст технічного завдання.

#### **ГОЛОСУВАЛИ:**

«ЗА» - 16.

«ПРОТИ» - 0.

«УТРИМАЛИСЯ» - 0.

#### **ПРИЙНЯТО.**

#### **ВИРІШИЛИ:**

1. Затвердити технічне завдання на формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади, замовником якого є управління архітектури та



містобудування Хмельницької міської ради, код ЄДРПОУ 26381710. Розробник (виконавець) – товариство з обмеженою відповідальністю «УКРГРУПППРОЕКТ ПЛЮС» (визначено відповідно до процедури закупівлі). Текст технічного завдання додається до протоколу (на 3 арк. в 1 прим.).

#### **6. Про методику збору вихідних даних та проведення анкетування.**

##### **СЛУХАЛИ:**

Федоряку В. О., яка зазначила, що значна частина вихідних даних буде отримана з довідок, відповідей на листи-запити від державних та приватних установ; при аналізі вищої містобудівної документації, містобудівної документації розробленої та затвердженої в межах території територіальної громади, документації з землеустрою, стратегічного планування тощо; при обстеженні території; під час засідань, зустрічах з стейкхолдерами тощо.

Також Федоряка В. О. зазначила про важливість проведення анкетування та розповіла про специфіку проходження. Було зазначено, що анкетування анонімне та проходитиме у двох форматах: електронному (онлайн) та в паперовому.

##### **ВИСТУПИЛИ:**

Вінер М. В. запитала, хто і яким чином має організувати офлайн анкетування. До обговорення долучився Ваврищук М. В.. Він, зокрема, зазначив, що анкетування не буде репрезентативним, адже пропонується опитати лише 1% мешканців громади (близько 2700 осіб).

Баришполь С. Л. відповіла, що анкетування не буде репрезентативним, якщо буде опитано менше 1% мешканців. До анкетування пропонується залучити старост старостинських округів, які матимуть змогу провести анкетування мешканців старостинських округів. Також пропонується провести анкетування учнів 10 та 11 класів закладів освіти, вчителів.

Федоряка В. О. відповіла, що також пропонується залучити заклади культури (бібліотеки, будинки культури).

Білик О. М. поцікавився, яким чином при проведенні анкетування пропонується дотриматись балансу між різновіковими верствами населення, між статтю (чоловіками та жінками), а також за соціально-демографічними характеристиками: рівнем освіти, зайнятістю (працюючі/пенсіонери/студенти) та місцем проживання (місто/село).

Федоряка В. О. відповіла, що передбачається дотриматись як гендерної, так і вікової збалансованості респондентів. Разом з замовником – управлінням архітектури та містобудування Хмельницької міської ради буде сформовано перелік каналів для поширення анкет.

Білик О. М. вніс пропозицію одразу визначити у відсотковому відношенні, які верстви та групи населення мають бути опитані (з врахування гендеру та віку). Це підвищить якість опитування.

Владіміров С. О. зазначив, що традиційно двигуном прогресу є люди середнього віку. Тому, на його думку, важливим є максимальне охоплення анкетуванням саме цієї верстви населення.

До обговорення долучились Ваврищук М. В. та Вінер М. В. Ваврищук М. В. запропонував управлінню архітектури та містобудування Хмельницької міської ради звернутись до соціологів Хмельницького національного університету за допомогою у визначенні, яким чином зробити таке анкетування максимально репрезентативним.

#### **7. Про представлення комунікаційного плану формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади.**

##### **СЛУХАЛИ:**

Федоряку В. О., яка представила комунікаційний план, основною метою якого є широке інформування жителів громади про хід підготовки Концепції. Відзначено необхідність визначення основних стейкхолдерів громади. Також наголошено на важливості залучення до засідань, стратегічної сесії, громадських слухань представників бізнесу, культури та спорту тощо.

**ВИСТУПИЛИ:**

Вінер М. В., Вавришук М. В. долучились до обговорення. Було, зокрема окреслено стейкхолдерів, які впливатимуть на розробку Концепції.

Вавришук М. В. запропонував винести на голосування питання:

1. Затвердити Комунікаційний план формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади. Текст Комунікаційного плану додається до протоколу (на 21 арк. в 1 прим.). Текст Комунікаційного плану було надано для попереднього ознайомлення усім членам робочої групи.

**ГОЛОСУВАЛИ:**

«ЗА» - 16.

«ПРОТИ» - 0.

«УТРИМАЛИСЯ» - 0.

**ПРИЙНЯТО.****ВИРІШИЛИ:**

1. Затвердити Комунікаційний план формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади. Текст Комунікаційного плану було надано для попереднього ознайомлення усім членам робочої групи.

**8. Про очікування та обговорення наступних кроків.****СЛУХАЛИ:**

Баришполь С. Л., яка зауважила, що серед очікувань: активна участь місцевих мешканців; відкритий діалог між мешканцями, владою, підприємцями та громадськими організаціями; формування ініціативних груп; надання локальної інформації: проблеми, ідеї, бачення розвитку громади; наявність фідбеку від робочої групи.

**ВИСТУПИЛИ:**

Вавришук М. В. зазначив, що для формування Концепції інтегрованого розвитку території Хмельницької міської територіальної громади часу не так багато. Тому необхідно усім членам робочої групи активно брати участь у формуванні Концепції. Також він зазначив, що управління архітектури та містобудування Хмельницької міської ради відповідатиме за комунікацію та зворотній зв'язок між розробником Концепції та членами робочої групи.

Баришполь С. Л. запропонувала для зручності ознайомлення усі матеріали розміщувати на Гугл Диску, посилання на який буде закріплено у відповідній групі в месенджері WhatsApp. Присутні погодились з зазначеною пропозицією.

Голова робочої групи  
заступник міського голови

Секретар робочої групи  
заступник начальника управління  
архітектури та містобудування  
Хмельницької міської ради

Микола ВАВРИЩУК

Олена КУХАР